

## Sintesi

Nata a Rieti il 5 novembre 1964, è diplomata in Giornalismo medico-scientifico (Università Tor Vergata, 1988, con lode) e laureata in Economia e management dei servizi sanitari (Unidav, 2008, con lode). Dal 1990 è impegnata in ricerche e studi sulla pubblica amministrazione, con particolare riferimento agli ambiti demografico-epidemiologico, economico e del management sanitario. Autore di numerosi lavori scientifici, svolge docenze nell'ambito di master e corsi di formazione e partecipa come relatore a convegni e seminari ed è stata professore a contratto all'Università di Tor Vergata per l'insegnamento di Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari e coordinatore del C.I. di Management sanitario.

L'esperienza professionale maturata è per lo più riconducibile a ruoli di direzione e coordinamento di progetti di ricerca e di eventi formativi rivolti a personale sanitario. Ha avuto modo di consolidare una significativa esperienza nel campo dei sistemi e dei flussi informativi orientati al supporto delle decisioni pubbliche e delle politiche in generale, non solo del settore sanitario. In questo particolare contesto si è occupata di architettura delle banche dati e relative metodologie per il controllo della qualità, di progettazione di modelli e "cruscotti" di indicatori, anche originali, per reti locali e per Internet, di coordinamento e formazione di staff tecnici (statistici e informatici) dedicati a implementazione e gestione delle banche dati.

## Titoli di studio

**Laurea in Economia e Management dei Servizi Sanitari** - 2008, con lode  
Facoltà di Scienze Manageriali dell'Università L. Da Vinci - Campus on-line Università D'Annunzio

**Diploma SDFS in Giornalismo Medico-Scientifico** - 1988, con lode  
Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata

## Attuale attività professionale

### **Direttore Scientifico Nebo Ricerche PA**

[www.nebo.it](http://www.nebo.it)

Nebo Ricerche PA è dal 1990 impegnata nella elaborazione di modelli di comunicazione quantitativa: trasformare milioni di numeri in prodotti di conoscenza e renderli facilmente fruibili e al contempo rigorosamente verificabili è, in grande sintesi, la sua missione aziendale. Natalia Buzzi inizia a collaborare con Nebo nel 1993 e nel 2003 ne assume la direzione, coordinandone i Progetti e partecipando ai relativi Gruppi di lavoro, solitamente a carattere interdisciplinare e con valenza interistituzionale. Di seguito, si riporta una selezione dei Progetti più significativi.

### **Principali Progetti coordinati per Nebo Ricerche PA**

#### **Dal 2016 - in corso • Profili di salute**

[www.profilidisalute.it](http://www.profilidisalute.it)

Finanziato dal Ministero della Salute – CCM, il Progetto rende disponibile agli Enti del Sistema Sanitario un ampio e dettagliato set di indicatori epidemiologici. Sviluppato da Nebo con tecnologie *open source*, il Sito internet consente agli Utenti accreditati di consultare attraverso tabelle e grafici i dati elaborati da Nebo. La prima edizione è stata presentata nell'ambito di un Convegno dedicato (Istituto Superiore di Sanità, 21 giugno 2016).

#### **Dal 2013 - in corso • MEV(i) – Mortalità evitabile (con intelligenza)**

[www.mortalitaevitabile.it](http://www.mortalitaevitabile.it)

Riprendendo le esperienze *ERA* e *Prometeo* (cfr oltre), il rapporto MEV(i), realizzato da Nebo a valere su dati Istat, analizza il fenomeno, a livello provinciale, della mortalità evitabile con interventi di prevenzione, assumendo che la salvaguardia dello stato di salute possa essere affrontata in un'ottica di problem solving, sia da parte del singolo cittadino che nel più ampio contesto della sanità pubblica. L'ultimo rapporto realizzato è stato diffuso nel gennaio 2017.

#### **Dal 2008 - in corso • Osservatorio Camerale Unioncamere**

[www.osservatoriocamerale.it](http://www.osservatoriocamerale.it)

L'Osservatorio Camerale è uno strumento gestito da Unioncamere, che raccoglie annualmente dati e informazioni su attività, progetti e bilanci degli Enti del Sistema Camerale (CCIAA, Aziende Speciali, Unioni Regionali) per fini istituzionali e conoscitivi. La collaborazione, avviata nel luglio 2008, ha previsto la riprogettazione dell'applicativo on-line e della relativa banca dati, ed è attualmente finalizzata alla gestione e allo sviluppo dell'Osservatorio.

**2014 - 2015 • Indagine epidemiologica**

[www.tozziholding.com](http://www.tozziholding.com)

Quadro al “tempo zero” dello stato di salute della popolazione residente in un’area interessata dalla costruzione di un impianto alimentato a biomasse, anche ai fini di future comparazioni di tipo epidemiologico, il Rapporto (patologie correlate, contesto demografico, mortalità e ospedalizzazione per causa, conclusioni e raccomandazioni) è realizzato da Nebo con la collaborazione del Dipartimento di Biomedicina e Prevenzione dell’Università Tor Vergata.

**2013 - 2014 • Il personale nel sistema sanitario**

[www.irpet.it](http://www.irpet.it)

La ricerca è inserita nell’ambito del Programma IRPET - Istituto regionale per la programmazione economica della Toscana in materia di effetti distributivi e sul welfare della “spending review” con particolare riguardo a quelli prodotti nel settore sanitario. Il Gruppo di lavoro è costituito da esperti e ricercatori IRPET (Istituto Regionale Programmazione Economica Toscana), Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa, Ragioneria Generale dello Stato e Nebo.

**2012-2013 • I numeri di Asma e BPCO**

[www.giuntios.it](http://www.giuntios.it)

Nebo realizza i materiali relativi alla sezione “Indicatori” nell’ambito del Progetto di Comunicazione scientifica “I numeri di Asma e BpcO” edito da Giunti OS – Organizzazioni Speciali, con il contributo di Menarini.

**2006-2012 • ERA - Epidemiologia e Ricerca Applicata / ERAweb**

[www.atlantesanitario.it](http://www.atlantesanitario.it)

Il Progetto ERA (Università di Tor Vergata, ISTAT, Istituto Superiore di Sanità, Ministero della Salute e Nebo) ha studiato mortalità evitabile (ed. 2006 e 2007) e ospedalizzazione generale ed evitabile (ed. 2008 e 2009); nel 2012 è stato ampliato l’applicativo ERAweb, pubblicamente accessibile, dedicato alla consultazione di tutti gli indicatori ERA (cruscotti, cartogrammi, piramidi delle età, curve di Lexis, grafici a dispersione) per singola Unità Sanitaria Territoriale.

**2003-2005 • Lettura CNEL del Bilancio dello Stato e delle Regioni**

[www.bilancistatoregioni.it](http://www.bilancistatoregioni.it)

A seguito della decisione della Conferenza Stato-Regioni del 19 giugno 2003 la ricerca sul Bilancio dello Stato (cfr oltre) è stata estesa anche ai Bilanci regionali con un accordo Governo, Regioni, Province Autonome e CNEL che ha istituito un apposito tavolo tecnico e un Comitato di indirizzo e monitoraggio. Allo studio pilota hanno partecipato le Regioni Lombardia, Veneto, Emilia Romagna, Basilicata, Puglia.

**2002-2005 • Censimento delle strutture di riabilitazione**

<http://riabilitazione.nebo.it>

Il Censimento è stato avviato nel novembre 2002, realizzato da Nebo col contributo della Fondazione Baroni e la supervisione scientifica dell’Università di Roma Tor Vergata. Basata su una indagine postale (sono state inviate circa 4.000 schede di rilevazione ad altrettante strutture sanitarie italiane, pubbliche e private, ospedaliere ed extraospedaliere), i risultati sono stati presentati in un Convegno dedicato.

**1995-2005 • Lettura CNEL del Bilancio dello Stato**

[www.bilanciodellostato.it](http://www.bilanciodellostato.it)

Dal 1999 al 2005 Nebo esegue tutte le elaborazioni per il Progetto, commissionato dal CNEL - Consiglio Nazionale dell’Economia e del Lavoro, implementando e gestendo la banca dati contenente i dati analitici per singolo capitolo di entrata e di spesa del bilancio dello Stato italiano nei suoi diversi stati d’avanzamento, dal progetto della legge di bilancio al rendiconto consuntivo.

**1999-2001 • Prometeo – Atlante della Sanità Italiana**

[www.nebo.it](http://www.nebo.it)

Nel corso delle varie edizioni, realizzate in collaborazione con ISTAT e Università di Tor Vergata, Nebo ha implementato una banca dati dedicata e curato l’elaborazione di oltre 300 indicatori per USL, Provincia e Regione relativi a mortalità totale ed evitabile per causa, risorse del SSN, contesti demografico ed economico, classifica sullo stato di salute, schede di dimissione ospedaliere (SDO).

**Metodologie per la ricerca**

[www.nebo.it](http://www.nebo.it)

Ospedalizzazione neurolesi e modulesi • *Metodologia dedicata all’analisi dei ricoveri di riabilitazione, erogata attraverso istituti, divisioni e centri specializzati o rintracciata tra le prestazioni rilevate dai flussi informativi ministeriali pubblici e delle Schede di dimissione ospedaliere relative ai ricoveri di Riabilitazione.*

Rendiconti delle ASL: una analisi del ricorso a strutture private ed extra regionali per l’acquisto di servizi sanitari • *Definizione di un set di indicatori per singola Azienda USL utili al management dei servizi sanitari pubblici, e in particolare all’acquisto di servizi, per evidenze a fini conoscitivi e di supporto alla decisione.*

Health Atlas • *Metodologia dedicata all’analisi del contesto demografico europeo per le oltre 300 Nuts2 (Unità Territoriali EuroStat di 2° livello) dei 34 Paesi (27 membri, 3 candidati, 4 EFTA) tramite indicatori consultabili con un applicativo on-line dedicato basato su cruscotti di posizionamento e cartogrammi.*

## Precedenti esperienze professionali

**1994 - 2003 • Igiene e Sanità Pubblica - Rivista Scientifica**

Coordinatore tecnico della redazione (*bimestrale accreditato sul circuito internazionale MedLine/Index Medicus*).

**1999 - 2001 • Programmi speciali ex art. 12 d.lvo 502/92 Ricerca Sanitaria in Italia (Min. Salute)**

Componente del Quality Team / Consulente senior – Programmi regionali: **a) Piemonte e Lombardia** “Analisi dei percorsi assistenziali cardiologici con analisi particolare per l’angina instabile”; **b) Sicilia** “Analisi clinico-epidemiologica nelle province di Catania, Palermo ed Enna. Indagine sui servizi clinico-assistenziali e sulle azioni finalizzate al miglioramento dell’assistenza ai malati mentali”; **c) Campania** “Protocolli diagnostico-terapeutici in day surgery: studio degli effetti sulla gestione in termini clinici, organizzativi, operativi ed economici” – *Collabora alla pianificazione dei programmi (che includono significative raccolte di dati clinico-gestionali); coordina la gestione dati e la predisposizione dei report quantitativi; collabora alla stesura del rapporto conclusivo; è relatore / docente alle giornate di formazione.*

**1995 - 2001 • Centro Consulenze EURO RSCG srl, Firenze**

Consulente; coordinatore dell’UO progettazione e gestione banche dati; coordinatore sede di Roma – *Partecipa ai gruppi di lavoro istituiti per la definizione di metodologie applicative per il controllo di gestione, l’analisi dei carichi di lavoro e le linee guida nell’ambito di Corsi di Formazione Manageriale in Sanità promossi da Società Scientifiche nazionali. In base alle rilevazioni condotte coordina la progettazione e gestione di banche dati dedicate a SDO e DRG, dati clinici ed economico-amministrativi rilevati presso aziende sanitarie e ospedaliere. Il suo ruolo prevede anche attività di relatore nelle giornate di studio su temi relativi a controllo di gestione in sanità, farmacoconomia, gestione dati amministrativi e clinici. Nel 1998 pianifica e coordina il Censimento nazionale dei Centri di chirurgia proctologica.*

**1995 - 1999 • Associazione Positifs Onlus, Roma**

Responsabile del settore ricerca – *Cura, in particolare, la ricerca dedicata al Repertorio internazionale delle sperimentazioni terapeutiche per le infezioni da HIV e la realizzazione della banca dati dei protocolli clinici in corso in Italia e all’estero e coordina la pubblicazione delle edizioni dal 1995 al 1999 (l’ultima realizzata nell’ambito del 3° Programma Nazionale AIDS dell’Istituto Superiore di Sanità).*

**1998 • ADF Ass. Distributori Farmaceutici, Roma**

Consulente esterno – *Collabora alla “Proposta per il contenimento della spesa farmaceutica 1998” presentata alla Commissione per la Spesa Farmaceutica (Ministero della Sanità) della quale ADF (anche per Anadisme) è componente.*

**1994 - 1995 • Univ. Tor Vergata, Roma - CEIS – Centro Studi Internazionale Economia e Sviluppo**

Collaboratore esterno – *Partecipa ad alcune ricerche nei settori sanitario e previdenziale, curando il reperimento dei dati, la relativa informatizzazione e l’elaborazione statistica. Nel 1995, nell’ambito di una ricerca orientata alla valutazione della politica del farmaco attuata nel Paese, è incaricata di aggiornare una banca dati sulle specialità medicinali commercializzate in Italia, curandone le relative elaborazioni statistiche. E’ co-autore di materiale didattico destinato agli allievi del Corso di Economia Sanitaria della Facoltà di Economia.*

**1993 - 1993 • SAPI Consulting srl, Venafrò (IS)**

Collaboratore esterno – *Svolge attività di raccolta ed elaborazione dati su struttura, finanziamento e spesa del Servizio sanitario nazionale, con redazione di un rapporto statistico finale commentato.*

**1990 - 1993 • ISIS spa, Roma - Istituto internazionale per gli Studi e l’Informazione Sanitaria**

Ricercatore del Dipartimento Ricerca e Sviluppo – *I suoi compiti riguardano principalmente: manutenzione e gestione del sistema informativo IsiStat; svolgimento di indagini statistiche-sanitarie; attività di supporto tecnico-scientifico al settore editoriale e alla direzione generale; formazione del personale interno. Nell’ambito delle attività di ricerca partecipa ai gruppi di lavoro per: la redazione delle Relazioni sullo stato sanitario del Paese 1989 e 1990-91 (Poligrafico dello Stato 1992, 1993), il Censimento nazionale delle strutture di riabilitazione (ISIS, 1992); la redazione dell’annuario Ospedali d’Italia (ISIS, 1992); la redazione della Guida ai centri italiani per la prevenzione e cura del diabete (SID/AMD, 1993); le indagini sui costi socio-sanitari dell’insufficienza renale cronica e sull’organizzazione dei servizi delle USL.*

**1989 - 1990 • CMSI srl, Roma Centro di Medicina Subacquea e Iperbarica**

Responsabile del servizio di informazione medico-scientifica – *Cura la predisposizione del materiale tecnico per la divulgazione delle attività del Centro (ossigeno terapia iperbarica) e realizza un archivio informatizzato delle strutture di assistenza sanitaria e dei principali studi professionali medici dell’area metropolitana di Roma.*

## **Interventi, relazioni e docenze** (selezione)

*Su [www.nataliabuzzi.it](http://www.nataliabuzzi.it) è disponibile l'elenco completo, corredato di slide e video delle presentazioni.*

Short Course "Epidemiologia e Programmazione Sanitaria" • Università di Siena

10/05/2017 - Buzzi N. "Mortalità evitabile: il Progetto MEV(i)"

Convegno "profilidialute.it: il sito web che utilizza i flussi di dati correnti per le ASL" • Istituto Superiore di Sanità

21/06/2016 - Buzzi N. "Il sito web profilidialute.it"

Intelletto ed emotività: chi ci governa? I disturbi d'ansia tra QI e QE • Mensa Italia

17/10/2015 – Buzzi N. "Il contesto epidemiologico"

L'intelligenza fa bene alla salute? • Mensa Italia e Nebo Ricerche PA

24/01/2015 – Buzzi N. "Salute e numeri"

XXXVIII Congresso Nazionale AISP • Associazione Italia Studio Pancreas

19/09/2014 – Buzzi N. "Mortalità evitabile in Pancreatologia"

Master "Direzione e Management delle Aziende Sanitarie" • Università D'Annunzio - Unidav

20-21/09/2013 - Buzzi N. "Indicatori e cruscotti, strumenti per il management"

Congresso "Asma Bronchiale e BPCO: strategie per la Governance" • Verona

13-14/02/2013 - Buzzi N. "First step: studio della popolazione"

Short Course "Epidemiologia e Programmazione Sanitaria" • Università di Siena

22/01/2013 - Buzzi N. "Da Prometeo a ERA: dalla mortalità all'ospedalizzazione evitabile come valutatori di risultato sanitario e basi per la programmazione sanitaria"

Master "Direzione e Management delle Aziende Sanitarie" • Università D'Annunzio - Unidav

30/06/2012 - Buzzi N. "Indicatori e cruscotti, strumenti per il management"

Giornata di Studio "ERAweb e la crisi: una migliore assistenza a costi più sostenibili?" • Istituto Superiore di Sanità

22/06/2012 - Buzzi N. "ERAweb 2.0: evoluzione e nuove risorse"

Short Course "Epidemiologia e Programmazione Sanitaria" • Università di Siena

15/03/2012 - Buzzi N. "Da Prometeo a ERA: dalla mortalità all'ospedalizzazione evitabile come valutatori di risultato sanitario e basi per la programmazione sanitaria"

Short Course "Epidemiologia e Programmazione Sanitaria" • Università di Siena

11/02/2011 - Buzzi N. "Da Prometeo a ERA: dalla mortalità all'ospedalizzazione evitabile come valutatori di risultato sanitario e basi per la programmazione sanitaria"

XIIª Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica • SItI - Società Italiana di Igiene

12-15/10/2011 - Buzzi N. "Decessi e ricoveri per tumore contrastabili con interventi di sanità pubblica"

Xª Conferenza Nazionale di Statistica. Istat

15-16/12/2010 - Buzzi N. "Le parole della statistica: numeri e indicatori per conoscere"

Workshop "ACSC: nature, methods, and applications in Europe and in Italy" • Università Cattolica

24/11/2010 - Buzzi N et al. "Avoidable Hospitalization in Italy"

Corso di formazione "Modello di Promozione e Produzione della salute su larga scala" • Regione Puglia, ASL Foggia

23/10/2010 – Buzzi N. "La mortalità evitabile quale motivazione non negoziabile del produrre salute su larga scala"

Corso di formazione manageriale per Direttori generali, sanitari e amministrativi di Azienda sanitaria • Regione Umbria

22/10/2010 – Buzzi N. "Indicatori di performance: la misura della salute" e "Il Progetto ERA"

Master "La formazione dei formatori del SSN nel campo della sicurezza dei pazienti" • Università di Roma Tor Vergata

11/12/2009 – Buzzi N. "L'utilizzo delle SDO per la valutazione del rischio: l'esperienza di ERA"

Corso di formazione per Medici di Medicina Generale • Regione Emilia Romagna

19 e 28/10/2009 – Buzzi N. "La prevenzione delle malattie evitabili"

## Attività Accademica

Dall'A.A. 2001-02 all'A.A. 2012-13 Docente ai CdL in Infermieristica e Podologia per l'insegnamento di "Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari" nell'ambito del C.I. di Management sanitario (e coordinatrice di quest'ultimo negli ultimi due anni accademici) - Università di Roma Tor Vergata

## Riferimenti bibliografici (selezione)

Su [www.nataliabuzzi.it](http://www.nataliabuzzi.it) è disponibile l'elenco completo dei lavori, corredato dei testi integrali.

### Rapporti di ricerca (coordinamento)

Buzzi N, Cananzi G, Mozzetta I, Maurici M, Tondo E.

MEV(i) – Mortalità evitabile (con intelligenza)

Edizioni 2013, 2014, 2015-2016, 2017

Speciale EuroStat 2016

Speciale Età Giovanili 2016

[[www.mortalitaevitabile.it](http://www.mortalitaevitabile.it)]

Buzzi N, Cananzi G (coord. e redazione) et al.

ERA – Epidemiologia e Ricerca Applicata [Ed. Universitalia]

– Atlante 2009 / Ospedalizzazione evitabile per genere e unità sanitaria territoriale (dic 2010)

– Atlante 2008 / Schede di dimissione ospedaliera per genere e Usl (nov 2008)

– Atlante 2007 / Mortalità evitabile per genere e Usl (mag 2007)

– Atlante 2006 / Contesto demografico e mortalità evitabile per USL (feb 2006)

[[www.atlantesanitario.it](http://www.atlantesanitario.it)]

Buzzi N (direzione) et al.

Censimento nazionale delle strutture per l'assistenza a motulesi e neurolesi, 2005 [Ed. esseditrice]

### Rapporti di ricerca (collaborazione)

In: Rapporto Sanità 2009. Il Mulino, 2009; 267-87

Buzzi N, Cananzi G, Panà A. Il governo dell'azienda sanitaria

attraverso l'analisi dei dati di dimissione ospedaliera: un approfondimento sul day hospital

In: Rapporto Osservasalute 2008; 33-38

Cananzi G, Buzzi N. Mortalità evitabile per traumatismi e avvelenamenti: una analisi per Usl

In: Rapporto Ceis Sanità 2007. Health Commun., 2007; 373-380.

Buzzi N, Cananzi G. La mortalità evitabile per tumori femminili: Usl e Aree metropolitane

## Società scientifiche e Associazioni

SIEDS ([www.sieds.it](http://www.sieds.it)) Socio della Società Italiana di Economia Demografia e Statistica

AISTAP ([www.aistap.org](http://www.aistap.org)) Iscritta all'Associazione Italiana per lo Sviluppo del Talento e della Plusdotazione

ToscanaIN - Federaz. ClubIN ([www.toscanain.org](http://www.toscanain.org)) – Socio; profilo [www.linkedin.com/in/nataliabuzzi](http://www.linkedin.com/in/nataliabuzzi)

Mensa - The High IQ Society ([www.mensa.org](http://www.mensa.org)) - Iscritta dal 2000, per l'Associazione Mensa Italia ([www.mensa.it](http://www.mensa.it)) è stata eletta Consigliere nazionale per il mandato 2004-07 e Presidente nazionale per i mandati 2007-09 e 2013-15.

---

\* Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. L.vo 30/06/2003, n. 196